



Досвід міжмуніципального співробітництва у Німеччині

Штефан Дрегер

Полтава, 2 червня 2017



Причини розвитку міжмуніципальної співпраці (ММС)

- зростаюче фінансове навантаження, криза у комунальних фінансах
- демографічні зміни та їх вплив на економію масштабів
- зростаючі вимоги до якості послуг
- нові та складні завдання (напр., у соціальній сфері)
- конкуренція між регіонами (напр., у сприянні економічному розвитку та у розміщенні нових підприємств на території громад)



Фактори успішності міжмуніципальної співпраці





Вплив ММС

Підвищення якості
(Розширення/
поглиблення роботи)

Підвищення
завантаженості
та/або
результативності

Участь партнерських
громад у освоєнні
ноу-хау

Збереження
пропозиції з надання
послуг

Зменшення витрат,
підвищення
економічної
ефективності

Посилення регіону



Висновки про сприяння міжмуніципальній співпраці

Підтримка на регіональному рівні (районні адміністрації, федеральні землі тощо) є необхідною; органи на регіональному рівні мають повне уявлення про „муніципальний ландшафт“ та водночас наближені до окремих громад, завдяки чому вони здатні надавати цілеспрямовану, призначену для конкретних проектів підтримку.

Надання та поширення інформації, наприклад, у форматі доступних онлайн баз даних, є, можливо, найважливішим елементом сприяння міжмуніципальній співпраці. Багато політичних суб'єктів на муніципальному рівні недостатньо розуміють суть міжмуніципальної співпраці та, відповідно, ставляться до неї з недовірою і побоюються втратити власну автономію.

Ухвалення директив з питань сприяння полегшує усім учасникам реалізацію міжмуніципальної співпраці. Місцеві суб'єкти потребують певних рамкових норм навіть у разі добровільної співпраці за «ініціативою знизу».



Сфери ММС

| | |
|---|---------|
| Спільний РАГС округу | 16 / 38 |
| Бюджетне/касове управління | 12 / 30 |
| Управління в сфері громадського порядку | 8 / 27 |
| Пожежна безпека | 32 / 99 |
| Генерація відновлюваної енергії | 3 / 28 |
| Спільні промислові зони | 2 / 9 |
| Спільне управління персоналом | 8 / 26 |
| Спільне ІТ | 7 / 29 |
| Спільне забезпечення широкополосного інтернету в районі | 8 / 240 |
| Спільний номер адміністрації 115 | 5 / 70 |



Життєві етапи міжмуніципальної співпраці

1. Ініціювання співпраці

2. Стратегія

3. Реалізація

4. Оцінка